



Ercros pone en marcha el Plan 3D (2021-2025): Diversificación, Digitalización, Descarbonización

- **La estrategia que el Plan 3D define se asienta sobre tres dimensiones: Diversificación, Digitalización y Descarbonización.**

- **La estrategia consiste en transformar Ercros en una empresa sostenible a lo largo del tiempo. Sostenible por la diversificación de su estructura productiva, que le permitirá amortiguar la volatilidad cíclica propia del sector químico. Sostenible por la transformación digital y automatización de sus procesos, que la hará más competitiva. Y sostenible por la adecuación de sus prestaciones medio ambientales a los requerimientos oficiales europeos y españoles para frenar el cambio climático.**

- **Las tres dimensiones dan respuesta a tres retos fundamentales:**
 - **Diversificación: Decisiva para ganar estabilidad a lo largo del ciclo económico.**
 - **Digitalización: Hoy la única forma duradera de dar un salto relevante en materia de modernización y aumento de productividad.**
 - **Descarbonización: Una obligación insoslayable para una empresa química responsable para con el medio ambiente y dispuesta a contribuir en el freno del cambio climático.**

- **El Plan 3D contiene 20 proyectos. En el período 2021-2025 se invertirán 69 millones de euros que, en términos acumulados, tendrán un efecto adicional sobre el ebitda de 63 millones de euros.**

- **El alcance de algunos proyectos de digitalización, dado el proceso de cambio de gestión y organización que implican, y de otros de descarbonización, dado el horizonte temporal de sus objetivos, trasciende este período y se extiende hasta 2029. Para el período 2026-2029 se prevé, como consecuencia del Plan 3D, una inversión adicional de 23 millones de euros, con un efecto sobre el ebitda que se suma al proveniente de los proyectos del primer período y que genera en términos acumulados 131 millones de euros.**

- **Las cifras totales estimadas del período extendido 2021-2029 son, por tanto, las siguientes: inversión acumulada, 92 millones de euros; y ebitda adicional acumulado, 194 millones de euros.**
- **El plan se financiará con recursos generados internamente. La obtención de ayudas públicas europeas y otras permitirá acelerar el proceso.**
- **La premisa es que la ejecución del plan no ponga en riesgo la solvencia financiera de la compañía (el *capex* máximo anual se fija en 30 millones de euros) ni la remuneración al accionista.**

Aspectos generales y financieros

Ercros ha aprobado su nuevo plan de inversiones, el Plan 3D, que define las actuaciones estratégicas que va a llevar a cabo la empresa durante el período 2021-2025. La estrategia que el Plan 3D define se asienta sobre tres dimensiones -Diversificación, Digitalización y Descarbonización- y contiene 20 grandes proyectos.

El Plan 3D implica una inversión de 69 millones de euros y se prevé que tenga una contribución adicional al ebitda de 63 millones de euros.

Aunque el horizonte temporal del plan es de cinco años, el alcance de varios proyectos de digitalización y descarbonización trasciende este período y se extiende hasta 2029. Para el período 2026-2029 se prevé, como consecuencia derivada del Plan 3D, una inversión de 23 millones de euros y una contribución adicional al ebitda de 131 millones de euros.

Las cifras totales del período extendido 2021-2029 son, por tanto, las siguientes: inversión acumulada, 92 millones de euros; y ebitda adicional acumulado, 194 millones de euros.¹

Está previsto financiar el plan con recursos generados internamente. Las ayudas públicas provenientes del Fondo Europeo de Recuperación, y otras que se puedan obtener, permitirán acelerar el proceso inversor y acometer antes algunas de las actuaciones previstas para el período 2026-2029.

El Plan 3D se ejecutará a un ritmo que permita cumplir con los objetivos de la agenda de la UE y mantener un *capex* máximo anual de 30 millones de euros (neto de ayudas). La premisa general es que la ejecución del plan no ponga en riesgo la solvencia financiera de la compañía ni la remuneración al accionista.

El presente plan sucede al Plan ACT 2016-2020, de Adaptación al Cambio Tecnológico, que supuso la modernización de la estructura productiva de Ercros y la incorporación de importantes mejoras de eficiencia energética.

¹ Ver el Anexo a esta nota para el cuadro de inversión y ebitda acumulados y el correspondiente gráfico.

Diversificación

El objetivo de la diversificación es controlar y, a ser posible, reducir la fuerte dependencia cíclica del negocio del cloro-sosa que tiene Ercros. Los cuatro proyectos incluidos en esta dimensión están orientados a potenciar las divisiones de química intermedia y farmacia, y el segmento de potabilización de aguas que, aunque pertenece a la división de derivados del cloro, no está sometido al ciclo del cloro-sosa.

Estos proyectos son altamente rentables; implican actividades bien conocidas por Ercros (nivel de riesgo muy asumible); y fabrican productos cuyos mercados muestran un déficit de oferta.

Digitalización

El objetivo de la digitalización es mejorar la competitividad de Ercros a través de la reducción de costes de operación; el aumento del volumen de producción y ventas; y el refuerzo de la fidelidad del cliente.

Los once proyectos contemplados en esta dimensión permitirán una mayor capacidad de gestión de los procesos productivos, comerciales, logísticos y administrativos a través de la gestión automatizada de los datos.

Los proyectos van dirigidos a mejorar toda la cadena de valor de la compañía, con especial incidencia en los departamentos de mantenimiento, logística, producción y sistemas de información.

Descarbonización

El objetivo de la descarbonización es intensificar el esfuerzo que Ercros ya viene llevando a cabo para la mitigación del cambio climático y su adaptación al nuevo marco regulatorio de la actividad industrial.

Esta dimensión incluye cinco grandes proyectos en las siguientes áreas: eficiencia energética; adaptación al cambio climático; maximización del aprovechamiento de hidrógeno; economía circular; y movilidad sostenible. Afectan a todos los negocios de la compañía y al departamento de logística.

Ercros espera que al término del Plan 3D, en 2025, las emisiones directas de CO₂ generadas por su actividad se hayan reducido un 39% respecto de las actuales.

Barcelona, 28 de enero de 2021



ANEXO LAS GRANDES CIFRAS DEL PLAN 3D

**Progresión de los 20 proyectos de inversión
y su efecto sobre el ebitda**
Millones de euros

	2021-2025 (1)	2026-2029 (2)	2021-2029 (3)=(1)+(2)
Inversión acumulada	69	23	92
Ebitda adicional acumulado	63	131	194

